

### 1 - Rappel des valeurs de l'association

Créé en 2010, le CHRF a pour objet l'étude et la vulgarisation de l'histoire du chemin de fer principalement français et pour valeur centrale le partage de la documentation et la diffusion de la connaissance par la publication de documents. Le CHRF promeut le travail en équipe pour la conduite des études et la conclusion de ces travaux par leur publication.

Après l'externalisation en 2020 de la mise sous pli et le dépôt à la poste des envois groupés, le CHRF a poursuivi dans cette voie avec des travaux de mise en page sur le numéro 24. Pour autant, le CHRF rappelle son attachement à ce que recouvre la loi de 1901 pour une association : **pluralité** (gouvernance par divers comités et conduite des activités par un bureau), **but non lucratif** (pas de distribution des bénéfices aux dirigeants ni aux membres), **démocratie** (élection régulière et périodique des dirigeants, contrôle effectif sur la gestion de l'organisme effectué par les membres) et **participation** (à l'élaboration et à la mise en œuvre de projets via une consultation annuelle). Pour 2022, ce sont les nouvelles fonctions dans l'association qui sont soumises à votre approbation (voir partie 7).

Ces dispositions restent clairement dans l'esprit des statuts de l'association, révisés en octobre 2020. Ces statuts exposent dans leur article 2 le détail des diverses activités concourant de près ou de loin à l'atteinte de nos objectifs.

### 2 - Nos relations dans le monde ferroviphile

Nos activités et publications sont de plus en plus connues et reconnues par le monde ferroviphile. Sollicités par des éditeurs, des artisans et des professionnels de ce milieu, nous établissons et entretenons avec eux des liens amicaux et efficaces. Des coopérations se sont concrétisées, notamment avec la société REE, plusieurs artisans et les éditions LR Presse. Nous nous sommes également rapprochés d'une association sœur, Rail et Industrie, qui publie un bulletin trimestriel.

Bien que nous abordions exclusivement nos sujets sous l'angle historique et technique du chemin de fer réel, nous savons parfaitement et l'avons régulièrement signalé que la motivation centrale du plus grand nombre d'entre vous tourne autour du modélisme ferroviaire. Les informations transmises par les fiches d'adhésion et de ré-adhésion depuis 2 ans le confirment. C'est d'ailleurs une constante lourde du monde ferroviphile dans son ensemble. Les membres de l'équipe dirigeante ne font pas exception non plus.

Notre action dans le domaine de la restauration et de la préservation du matériel ancien, au titre du conseil historique et documentaire est de plus en plus reconnue. Les actions réalisées en 2021 et celles à venir, nous offrent cette reconnaissance dans le milieu de la préservation ferroviaire et auprès du public. Ce rôle ne manque pas de bénéficier de l'action du président et du vice-président auprès du ministère de la Culture, le premier, expert en matériel ferroviaire désigné par cet organisme, le second y agissant à plein temps comme chargé de mission pour le patrimoine technique. L'année 2022 sera marquante en la matière (voir partie 6).

Ainsi, la diversification de notre action s'étend désormais bien au-delà du partage pur de la documentation, mais reste basée sur l'exploitation du corpus documentaire et iconographique réuni par le Cercle, que ce soit à travers les publications ou la mise en ligne de bases documentaires de type Wiki ou encore les collections privées des auteurs et contributeurs. Ce large périmètre compte également les actions de conseil pour la réalisation de modèles réduit, la participation à l'élaboration d'ouvrages (voir notre site web). Un tel champ d'actions nous fait largement dépasser la notion de cercle de partage pour tendre vers celle de société savante exerçant un rayonnement de plus en plus important.

Cette année, en raison du contexte sanitaire, nos liens amicaux avec les organisateurs d'expositions se sont limités à notre participation à RailExpo à Dreux. Nous espérons reprendre un rythme plus soutenu en 2022 car ce mode de participation nous permet de rayonner à des conditions avantageuses.

### 3 – Déroulement des activités

Une nouvelle fois impactées par la crise sanitaire, nos activités ont cependant été relativement denses. Signalons deux temps forts, Trainsmania virtuel au printemps où notre équipe dédiée a relevé avec brio le défi engagé par l'équipe de LR Presse avec 4 conférences diffusées en ligne, et le lancement effectif de l'assistance à la restauration de la voiture A7 Ouest en cette toute fin d'année. N'oublions pas non plus RailExpo qui a permis aux dirigeants du Cercle de se rencontrer. Le bilan de l'année est fructueux et offre un tremplin de qualité aux activités en 2022.

Nouveau système de gestion. L'adoption d'un système de gestion en ligne de notre association nous a occupé sur toute l'année, au premier semestre pour tester les offres du marché et au second, après l'adoption de Pep's Up, pour se familiariser avec l'application et engager la transition d'un système à l'autre. C'est un succès partiel, mais un pas important en avant.

L'idée consiste à se doter d'outils exploitables en commun pour assurer une meilleure résilience du Cercle en cas d'incapacité de l'un des dirigeants. À la fin 2020 la situation est la suivante : les 3 fonctions communication, gestion des membres et comptabilité sont complètement disjointes, liées chacune à une unique personne et très difficiles à mettre en

partage ou à transférer. L'action en 2021 a consisté à trouver sur le marché un outil destiné aux associations qui apporte les qualités recherchées. Les 6 premiers mois, un chantier a été monté en équipe pour étudier les offres et en tester une en profondeur. Rejet d'AssoConnect, insatisfaisant dans les 3 fonctions recherchées et très rigide. Rejet d'autres solutions incomplètes. Tests enfin de Pep's Up. L'impression est meilleure, mais reste contrastée. La décision est prise en septembre de pousser les tests qui nous montrent cependant qu'on peut s'accommoder de certaines imperfections de l'application, sachant que ses dirigeants la font évoluer.

Pour finir, le module communication par email et le module de gestion des membres répondent globalement à nos attentes et nous permettent de proposer une adhésion en ligne. Ces modules apportent surtout ce que l'on attend en capacité de partage des tâches. C'est l'essentiel. Du côté de la comptabilité, en revanche, c'est un échec. Cela ne répond pas, de loin, à nos exigences. L'opportunité de s'engager sur un logiciel spécifique de gestion comptable est à l'examen.

Consultation des centres d'archives. En raison des conditions sanitaires, compromettant les conditions de visite (salle de lecture fermée et personnel en télétravail) une seule visite a pu être effectuée sur 3 jours aux archives historiques de la SNCF au Mans. Daniel Leclerc, profitant d'un déplacement combiné avec RailExpo à Dreux a tiré profit des conditions d'ouverture réduites du SARDO. Une partie des infos recueillies va directement profiter aux études inscrites au sommaire des numéros de 2022 et à l'étude Wagons de France.

La revue. Il ne nous semble pas faire de doute que les études fournies par les rédacteurs et chercheurs sont de très haute tenue, très solidement fondées et étoffées et illustrées le plus souvent de façon inédite et pertinente. Les retours des lecteurs nous confortent à ce sujet. Nous avons réalisé les deux revues de l'année au format de 96 pages façonnées en dos carré. Un tel format nous a permis de respecter notre objectif de principe « 200 pages par an ». Réunir autant de matière reste un relatif défi, mais pour autant atteignable du fait du rythme semestriel de la publication, satisfaisant sur le plan interne pour tenir les échéances.

Sur le plan technique, grâce à une collaboration étroite avec l'imprimeur nous avons pu maîtriser cette année les problèmes d'écart entre le calibrage des fichiers fournis et le résultat imprimé (trop sombre), subi en décembre 2020 (n° 22). De plus, l'acquisition d'une machine pour façonnage en dos carré par l'imprimeur permet d'éviter les frais de sous-traitance que nous avons connu pour les hors-séries 5 et 6. Avec l'augmentation du nombre de cotisations, le passage à 2 fois 96 pages est donc aisément supportable pour le Cercle. Cependant, quelques numéros 24 se sont avérés mal collés, mais d'un certain côté heureusement, seule une quinzaine de défauts nous a été signalé sur 600 exemplaires expédiés.

Le numéro 24 de décembre a bénéficié d'une première expérience d'externalisation de la mise en page, et ce pour la moitié des articles. Daniel Vauvillier et Roland Arzul ont travaillé à 4 mains. Les différences de traitement sont quasi indécélables. Il s'agit d'une réussite, résultat de l'engagement complet des deux acteurs concernés en vue d'une rigoureuse planification des activités de transfert de compétence et d'exécution de la tâche pour livrer à l'heure les fichiers à l'imprimeur.

Le hors-série sur les voitures Armistice. C'est un peu notre Arlésienne à nous. Nous ne pouvons rien dire d'autre que le projet est toujours au programme, mais aucune date de publication n'est avancée.

Le livre Wagons de France. Après deux années de travaux ou presque, les deux auteurs de Wagons de France sont conduits à repenser les modalités de la publication de l'ouvrage "tant attendu". Convaincus que le sujet doit être abordé en profondeur et avec une rigueur sans faille, les auteurs rejettent toute idée de compromis facile. Mais avec toute la bonne volonté du monde, le temps disponible à consacrer à un tel projet se heurte toujours à d'autres engagements auxquels les auteurs ne peuvent se dérober et aux obligations de la vie quotidienne. Et l'évidence est là ! Pour produire une étude sérieuse et charpentée sur les wagons, il n'y a pas d'autre moyen que d'en passer par une analyse complète et une mise à plat définitive des données fournies par les dizaines d'états inventaires détenus par le Cercle. Cette étude est bien entamée, mais pour publier d'un coup un volume unique sur tous les réseaux il faudrait être parvenu à la synthèse complète de la matière disponible. Autant dire, n'avoir rien à publier avant un très long moment.

Ce constat conduit les auteurs à procéder autrement, publier l'étude par volumes successifs. En définitive cela reste la seule option admissible pour offrir du concret à échéance raisonnable. Et publier demeure bien une des raisons d'être du CHRF. Aussi, les auteurs ont-ils choisi de s'atteler aux wagons de l'Ouest-État, réseau issu d'une longue concentration, ayant vécu des périodes très distinctes et dont certaines initiatives techniques performantes restent à ce jour mal connues. Ce volume pourrait voir le jour pour le premier semestre 2023. En parallèle ils pensent être en mesure de publier à peu près à la même date un volume transverse sur le monde des wagons qui s'attacherait à des sujets comme le freinage, les inscriptions utilisées et la couleur des wagons dans chaque réseau.

La planification pluriannuelle rigoureuse de nos chantiers. C'est la seule manière de faire des grandes choses, d'autant plus que nous sommes bénévoles et devons partager notre temps à bien d'autres responsabilités et impératifs. La planification optimise les ressources et le temps des bénévoles et surtout balise avec succès le travail d'équipe pour en atténuer les difficultés. Des résultats tangibles, cette année, en sont notre participation conséquente aux conférences de Trainsmania

virtuel, la préparation des deux derniers numéros de Rail d'Autrefois et la préparation de nos contributions au chantier de restauration de la voiture A7 Ouest à Rochefort.

Concernant le soutien aux activités de préservation du matériel, les actions préliminaires au sauvetage de la « *voiture du Titanic* » ont été achevées en décembre. Rappelons que c'est une ancienne voiture A7 de l'Ouest à bogies en teck pour trains transatlantiques, classée Monument Historique et garée actuellement à Longueville (77).

En accord avec l'Association Française du Titanic (AFT), propriétaire, nous avons pris les rênes de l'avenir de cette voiture à l'été 2019 et nous sommes engagés dans une triple action :

- Sauver le véhicule de la destruction tant qu'il était encore temps en mobilisant pour réunir les conditions matérielles, techniques et financières propres à une restauration. Nos liens anciens et étroits avec Trains et Traction (T&T) nous ont poussé naturellement à les solliciter. C'est ainsi qu'est né en 2021 le projet porté aujourd'hui par T&T, devenu nouveau propriétaire de cette voiture.
- Instruire et régler, en octobre 2020, un litige de propriété ancien subsistant du côté de l'AFT, préalable essentiel pour rendre valide la vente de la voiture entre l'AFT et T&T.
- En interne, lancer des recherches sur l'environnement historique élargi de ce véhicule et sur les trains dits "transatlantiques". À ce jour le Cercle dispose d'un dossier étoffé sur le sujet, susceptible d'être publié sous forme d'un livre et déjà en partie présenté dans les articles de la revue sur le sujet.

On entre désormais à proprement parler dans la phase de restauration qui sera réalisée sous les yeux du public aux Chantiers de l'association Hermione-La Fayette (HLF) à Rochefort. L'opération est désormais tripartite T&T/HLF/CHRF (voir partie 6) et soutenue par des instances départementales et régionales.

Notre page web sur le sujet, rendra compte de l'avancement du projet :

<https://www.railsdautrefois.fr/restaurer-la-voiture-du-titanic-a7-de-louest> , une occasion de visiter le site Internet.

Après avoir prêté notre concours et conseil en 2020 à la municipalité d'Auvers-sur-Oise pour la mise en valeur et la restauration de deux ambulants OCEM PAZ et d'un couvert Nord métallique à dôme qui constituent les éléments les plus attractifs de la boutique d'un bouquiniste installé à la gare du village, il fallait achever cette action par la pose des inscriptions Nord sur le couvert à dôme. Cette opération, retardée, a été achevée à la fin de l'été 2021.

Par ailleurs, le CHRF, agissant conjointement avec l'association Mémoire Ferroviaire de Bordeaux (président Alain Cassagnau, membre du comité d'éthique CHRF), appuie le projet muséographique de la halte hôtelière de La Sauve Majeure (33) qui préserve plusieurs voitures et wagons anciens d'intérêt historique, transformant certains en hébergement. Ce projet progresse significativement, voir ici : <https://garelasauve.jimdofree.com>

En revanche les autres projets engagés sur Bordeaux ont malheureusement capoté en raison de changements de cap des autorités locales.

Acquisition de documentation. Nous poursuivons l'acquisition de documents et l'achat de collections ou photographies d'intérêt. Ces documents sont destinés à être reproduits puis revendus. Le volume de ces acquisitions reste modeste mais contribue à la pertinence et la qualité de nos études. Les achats sont très aléatoires puisque dépendant des opportunités. Pour autant le Cercle se tient toujours en mesure, si le cas se présente, de procéder à un achat financièrement important. Nous continuons également, dans le contexte de nos études et de façon très réfléchie, d'avoir recours à de la documentation institutionnelle requérant des droits à reproduction, lorsque c'est justifié.

Équipement en matériel. L'investissement en matériel informatique s'est traduit par l'achat cet été d'un second ordinateur puissant doté d'un écran graphique de 34 pouces (86 cm). Ce nouveau matériel de niveau professionnel est placé à titre de prêt chez Roland Arzul, notre prestataire assurant la mise en page de la revue. Il lui procure le même confort de travail et de gain de temps comme en a bénéficié avant lui le secrétaire général qui se chargeait de la mise en page. Ce matériel a déjà servi à la mise en page du n° 24 et sera pleinement exploité en 2022.

Activités sur l'Internet. Le site web du Cercle présente en détail nos activités, encourage l'adhésion au Cercle et l'acquisition de nos publications selon un standard satisfaisant. L'activité de fréquentation enregistrée est stable.

Nous constatons avec intérêt que des isolés (journalistes, propriétaires de photos de famille, étudiants chercheurs ...) nous sollicitent pour des informations ou identifier des machines ou des lieux. Ce qui montre que le CHRF est très convenablement référencé sur le Net. Pour autant, cette fonction de Relations Publiques s'avère chronophage pour traiter ces demandes ! Comme l'an dernier la rubrique *Actualités* n'a pas été tenue avec le dynamisme nécessaire pour qu'elle puisse rencontrer un vrai succès. L'interactivité que permet cette rubrique, devrait attirer un nouveau public et vous faire profiter d'un peu plus d'actualité sur nos activités et centres d'intérêt. Saturé par d'autres fonctions plus sensibles et prioritaires, le secrétaire général, par ailleurs en charge de la publication sur le site n'a pas trouvé le temps qu'il serait nécessaire pour atteindre ce but. Nous escomptons bien sortir de cette situation avec l'élargissement du nombre des membres du bureau et satisfaire cet objectif important. Voir <https://www.railsdautrefois.fr/actualites-du-chrf>

Avec l'adoption du logiciel de gestion d'association Pep's Up, nous disposons d'un second site, baptisé Gestion-CHRF que nous comptons exploiter comme site secondaire, spécifiquement dévolu aux questions de gestion interne. Il n'est techniquement pas possible de fondre les deux sites en une entité unique, aussi nous multiplions les liens et passerelles entre les deux.

La page Facebook a continué de remporter un certain succès et une bonne fréquentation, et curieusement, nous avons dans ce groupe beaucoup de non-membre.

Concernant notre activité à travers le modélisme les dernières locomotives HO en kit sorties par notre ami Yves Marly, animateur de la société Est-Modèles, ont bénéficié de l'appui documentaire du Cercle. Ce sont les 800 Midi/030 B SNCF et les 230 K. Depuis plusieurs mois, il en résulte des commandes régulières du HS 1 « Les locomotives 800 Midi », pourtant paru il y a près de 10 ans.

Les aspects quantitatifs et financiers des activités de l'année apparaissent en détail dans le **rapport financier**. Indiquons ici que, comme pour les exercices précédents, nous tenons absolument à préserver et sécuriser les moyens de notre mission centrale, la publication de la revue *Rails d'Autrefois*, motif principale de l'adhésion de nos membres. Pour cela, la présentation des comptes sous forme de deux volets distincts reste et restera la norme :

- ✓ d'une part, les cotisations couvrent l'ensemble des dépenses de publication et de diffusion de la revue, tout en permettant d'acquérir un supplément d'exemplaires en réserve,
- ✓ d'autre part, les produits de la vente de cette réserve, ainsi que d'autres revenus - notamment les dons - sont affectés à la conduite de toutes les autres activités du Cercle. Ceci comprend en particulier la couverture des dépenses de représentation et d'équipement, les frais engagés dans des actions de communication, de notoriété, de soutien à la préservation du patrimoine et les acquisitions de documents.

De la sorte, nous garantissons le socle de notre activité, la publication, et disposons en parallèle des moyens quasi indépendants pour conduire une vraie politique d'action au profit du chemin de fer ancien et du développement de notre association.

L'externalisation partielle de la mise en page en 2021 a largement été couverte par une année exceptionnelle, tant d'un point de vue adhésion que ventes (malgré le peu d'expositions - voir rapport financier). L'impact financier en 2022 sera bien supérieur, mais d'ores et déjà anticipé par la hausse des cotisations ; le budget prévisionnel 2022 qui vous est proposé le montre.

Malgré un impact Covid important et imprévisible, vous pourrez constater dans le rapport financier, qu'une fois de plus, l'année 2021 se termine par un exercice bénéficiaire.

Pour conforter le principe adopté pour la présentation des comptes, isolant du reste les dépenses de publication et de diffusion de la revue, signalons l'impact marginal que représente l'abonnement annuel à Pep's Up. Il a clairement été expliqué dans les rapports de l'AG 2020 que l'augmentation de la cotisation est associée à l'externalisation de la mise en page (contrat de 7600 € signé pour 2022). Le coût annuel de Pep's Up (430 €) n'a aucun impact sur la cotisation ! Ramené à 570 adhérents, cela représente 75 centimes, ce qui est négligeable au vu du tarif annuel, même s'il était resté à 25 et 40 €.

Bilan qualitatif. Que ce soit par courriel ou sur les forums, les commentaires accompagnant les paiements via Pep's Up ou PayPal, les mots ou fiches renvoyés avec les chèques, les retours des membres concernant la revue sont systématiquement élogieux.

Nos publications sont souvent commentées dans la presse spécialisée, toujours en termes flatteurs, relevant le haut niveau qualitatif et iconographique des études.

Par ailleurs, bien qu'en baisse légère mais d'un niveau comparable à 2019, votre engagement sous forme de dons en ce début d'année 2022 démontre votre reconnaissance de la qualité de la revue et de nos travaux. Et cela en dépit de l'augmentation des cotisations.

Les sites documentaires WIKI. Terminons le tour des activités en 2021 en signalant que les travaux de documentation des Wiki ont pu bénéficier de quelques apports durant l'année, après avoir été mis en sommeil au deuxième semestre 2020. Le nouveau titulaire, Robert Castan a repris l'activité à son compte, tout en signalant que son implication resterait modérée tant qu'il ne serait pas libéré de ses obligations professionnelles (mi-année).

#### **4 - Bilan adhérents**

Il y a eu 576 cotisations enregistrées en 2021. Pour autant, le Cercle compte seulement 573 membres au 31 décembre. Nous avons déploré 2 décès et dû radier un membre.

Notons aussi que 3 membres sont revenus après un ou deux ans d'absence.

C'est à comparer aux 531 adhérents existant au 1er janvier 2021. Malgré 22 départs (11 ont annoncé « quitter le CHRF » et 11 ont rompu tout contact), la croissance durant l'année est encore plus élevée qu'en 2019 et 2020, années déjà exceptionnelles, et cela en dépit de l'absence de contact sur expositions.

Une situation qui tient en partie aussi à une campagne à travers notre page « Rails d'Autrefois » sur Facebook. Via des messages incitatifs du président et du secrétaire général nous avons pu enregistrer 130 personnes nouvelles sur ce groupe passant de 367 en début d'année à 497 le 31 décembre, engendrant plusieurs adhésions au Cercle. Ce groupe Facebook n'est pas utilisé comme un groupe de discussion mais plutôt comme une plateforme de présentation du Cercle et de la revue, à forte visibilité, sans que nous recherchions d'interaction des membres. Le groupe est modéré pour éviter toute dérive. Nous poursuivons cet effort d'animation pour attirer de nouveaux adhérents en espérant toucher des tranches d'âge plus jeunes. Notons enfin que 5 adhérents nouveaux ont déjà rejoint le Cercle pour 2022.

Nous sommes convaincus depuis longtemps qu'en matière de politique d'adhésion, le but n'est pas de croître indéfiniment pour le plaisir. Mais il nous semble important de continuer à convaincre le maximum d'amateurs à s'intéresser aussi au chemin de fer ancien, ce qui ne peut manquer de rajeunir notre lectorat, tout autant que d'influencer les choix des fabricants de modèles réduits.

### **5 - Action des bénévoles, dynamique du bénévolat**

Le mode de fonctionnement du CHRF, reposant sur l'action bénévole, surprend toujours depuis l'extérieur, compte tenu des résultats. Nombreux d'entre vous nous procurent de la documentation et des photos, les auteurs engagent des études très poussées et la petite équipe du bureau administrant le Cercle est pleinement impliquée. Ce rapport annuel est l'occasion de remercier chacun des contributeurs, quel que soit le niveau de son engagement.

Même si la charge de travail est concentrée sur trop peu de personnes, qui y trouvent néanmoins de belles satisfactions, et se trouve toujours assumée avec grand plaisir, force est de constater que la saturation est présente, risquant d'épuiser par là-même le bénévolat. L'élargissement du bureau à 5 personnes (voir partie 7) est une première réponse à cette situation. Cependant, la question de l'âge de l'équipe dirigeante reste un problème pour les années à venir.

### **6 – Programme d'activités 2022**

Comme annoncé dans la circulaire de décembre dernier, le bureau applique cette année l'augmentation de cotisation votée lors de l'AG 2020 (tenue février 2021).

Pour le programme des expositions à venir, nous attendons d'y voir clair, sans optimisme démesuré. L'année devrait être marquée par plusieurs événements importants comme Fédé Rail aux Herbiers les 25-26 juin, le Salon du train miniature à Orléans les 11-12-13 novembre, Rail Expo à Dreux les 25-26-27 novembre et la Fête du train au pays des grands noms à Meursault les 10-11 décembre. Nous serons également représentés par notre ami François Krieger à Uberach les 19 et 20 mars.

Le reste du programme, habituellement calé sur celui de Daniel Leclerc, notre trésorier et l'animateur de la société *Le Décor Principalement*, est encore en suspens. Pour autant nous prenons les dispositions pour être présents s'il y a lieu, bien que nous serons conduits à procéder à des choix pour la participation aux expositions de fin de l'année. Si certains veulent tenir le stand, ils sont invités à se faire connaître. Tenir le stand présente des côtés gratifiants, en premier lieu les contacts avec le public, mais exige une présence sur place qui ne permet pas toujours de profiter pleinement de l'exposition !

Le principe du kit expo reste d'actualité. Rappelons que ce kit contient tous les moyens fournis par le Cercle pour permettre à un membre volontaire, quel qu'il soit, de tenir un stand dans sa région. La mise en place du kit peut rapidement être mise en œuvre pour faciliter la représentation du Cercle sur une expo locale.

En bref nous sommes prêts à reprendre avec vous ces activités dès que l'horizon sera dégagé. Vous pourrez suivre le calendrier de notre présence aux expos sur le site : <https://www.railsdautrefois.fr/expositions-et-salons>. Il est, pour l'instant, quasiment vide.

**De votre côté, n'hésitez pas à nous signaler toute exposition locale qui permettrait de faire connaître nos activités** à travers votre présence, ne serait-ce qu'en déposant des dépliants à l'entrée. Vous êtes nos relais et nous pouvons faire des appels locaux à soutien sur une manifestation ponctuelle, afin de constituer une équipe.

Même si les perspectives pour 2022 sont toujours incertaines, vous pouvez dès à présent profiter d'un certain délai pour préparer la sortie de crise avec vos contacts locaux.

D'expérience, il nous faut un délai minimum d'un mois pour mettre un tel projet au point (préparation du kit expo adapté) et éventuellement constituer une équipe. Les quelques adhérents qui ont tenu un stand ont toujours obtenu de réels résultats dans les expositions où ils nous ont représentés. C'est aussi une occasion de faire des connaissances.

Les deux numéros annuels de *Rails d'Autrefois* sont prévus classiquement pour juin et décembre. Nous publions désormais sur le standard de principe de 96 pages. Nous pouvons déjà vous donner un aperçu des prochains sommaires, sans engagement :

- La poursuite des études entamées (électrification Midi, voitures Nord à bogies et caisse bois, ligne Le Puy-Langogne)
- Le nœud ferroviaire de La Rochelle

- Les voitures à bogies type 1910 de l'État
- La desserte voyageurs et marchandises du terminus du Champ de Mars pour l'Exposition universelle de 1900
- Les locomotives Midi E 4800, devenues 2D2 5000 à la SNCF
- Les transformations de la bifurcation de Coutras pour l'agrandissement de 1908
- Les locomotives Nord/Ceinture 032T dites *Métropolitain*
- Les trucks à bagages Nord, à essieux et à bogies
- Très probablement un sujet sur les wagons

Par la suite, au titre de la planification, vous serez avisés via les appels à documents, des sujets des prochains articles envisagés.

Autres publications. Nous n'envisageons pas de hors-série Rails d'Autrefois en 2022. En revanche nous entamons avec les éditions LR Presse une coopération pour publier des livres sous double timbre LR PRESSE/CHRF. Le volume en préparation pour le second semestre 2022 présentera plusieurs centaines de clichés d'un spotter britannique couvrant le matériel moteur français de la fin de la période anciens réseaux aux années Soixante de la SNCF.

Études. Celles sur les trains transatlantiques et la préparation de notre livre *Wagons de France* seront poursuivies activement. Nous comptons aussi poursuivre l'étude des voitures CIWL à caisse en teck et celle sur les voitures Armistice.

Les Wiki. Grâce à l'engagement de Robert Castan, nous escomptons bien pouvoir ouvrir le WikiNord au cours du dernier trimestre 2022.

Les circulaires - les appels à documentation – les participations à la vie du Cercle. Comme chaque hiver, avec 3, voire 4 circulaires rapprochées en janvier et février, nous sommes conscients d'un certain effet de saturation. Pour autant, il faut bien lancer l'appel à cotisation et l'assemblée générale. Et pour garder la maîtrise des publications à venir, il faut également lancer un appel à documentation. Merci à tous ceux qui ont déjà répondu, souvent avec un vrai souci de recensement des collections. Pour les nouveaux adhérents, nous rappelons que l'un des principes de l'association est la mise en commun des informations et de la documentation pour faire progresser la petite et la grande histoire des chemins de fer en France durant la période des anciens réseaux. Beaucoup ont accumulé de nombreux documents qui peuvent apporter un regard intéressant ou des compléments d'information sur des études en cours ou à venir. En prenant connaissance de la liste de vos trésors et archives, nous pourrions solliciter ponctuellement le bon document à la bonne personne. Nous poursuivons ce type d'appel. Mais n'hésitez pas à nous faire connaître spontanément vos récentes trouvailles et à nous signaler des documents qui pourraient être mis en vente autour de vous.

Avec la répartition des tâches de secrétariat telle que prévue, nous espérons cette année revenir sur le sujet de la documentation dans une circulaire spécifique, abordant la question dans son ensemble, afin de mieux structurer ce pan de nos activités.

Au volet préservation de matériel, notre action au profit de la restauration de la voiture A7 Ouest sous le projet tripartite « Train du Titanic » à Rochefort va se traduire en ce qui concerne le CHRF par une importante opération de communication auprès d'un vaste public. Nous escomptons en tirer une forte visibilité et accroître notre notoriété. Nous allons œuvrer avec les associations Hermione-La Fayette et Trains & Traction pour présenter le chantier de restauration de la voiture en teck selon un parcours de visite pédagogique et susciter la part de rêve et de romantisme contenus dans l'aventure tragique du Titanic, l'émigration de masse vers le Nouveau Monde et l'épopée des trains de luxe en teck de la Belle Époque. Vous serez tenus informés des développements de ce projet à travers différents médias. Le calendrier prévoit l'ouverture des visites fin avril où seront présentés en statique les premiers éléments démontés de la voiture (châssis notamment) et à compter de l'été le démarrage du chantier bois de reconstruction de la caisse.

Concernant notre activité à travers le modélisme, nous continuons à proposer une assistance documentaire aux artisans et fabricants qui le souhaitent. Cela va se traduire par la poursuite de la collaboration étroite entretenue avec Est-Modèles pour ses projets à venir. Nous comptons réitérer avec REE une opération « coffret », sur un thème précis, comme en 2018, mais le calendrier des annonces ne nous appartient pas.

## **7 – L'avenir du CHRF**

Concernant la direction du Cercle et l'ensemble des tâches techniques et administratives à assumer, le rapport moral de l'an dernier mettait l'accent sur 3 aspects :

- L'urgence de rajeunir l'équipe et de déconcentrer les fonctions techniques clés (constat),
- La nécessité, sans réelle alternative, d'évoluer vers un modèle économique incluant la rémunération de prestations pour certaines tâches techniques centrales (orientation),
- Le découpage en plusieurs étapes souples de la transition vers ce modèle économique en considérant 2021 comme ayant été une année préparatoire active et 2022 et 2023 comme les années de transition.

Pour plus de détails vous pouvez vous reporter au rapport d'activités et au PV de l'AG de 2020 accessibles ici : <https://www.railsdautrefois.fr/assemblees-generales/>

Cette fameuse année préparatoire 2021 a vu des progrès notables, tant vis-à-vis du constat que de l'orientation à prendre. Ils sont résumés ci-après.

Prestation externe. Le recrutement de Roland Arzul, lié au Cercle par convention a vu des premiers effets très positifs lors de la préparation du numéro 24 de RdA.

Élargissement du bureau de 3 à 5 personnes (toutes bénévoles). Cela traduit l'idée d'alléger les charges du **secrétaire général** en dérivant un poste de **secrétaire communication**. Le premier resterait **secrétaire général** (attribution utilisée actuellement de façon officieuse depuis l'AG précédente) et conserverait les fonctions de coordination et de direction, le second assurant les fonctions classiques du secrétariat ainsi que la communication. Nous créons en outre un poste de **responsable informatique**, ce volet devenant de plus en plus prégnant et requérant des compétences spécifiques. Nous disposons des candidatures très motivés de membres de l'équipe dirigeante ayant largement fait la preuve de leur engagement au profit des objectifs du Cercle : **Lionel Hadrot** pour celles de secrétaire chargé de communication et **Bruno Bretelle** pour celles de responsable informatique (son domaine professionnel). Ces dispositions, ainsi que la modification en conséquence de l'article 10 du Règlement intérieur (voir annexe à ce rapport), sont soumises au vote durant l'AG 2021.

Gestion en ligne de l'association. Nous avons adopté l'application en ligne Pep's UP comme outil de gestion de l'association. Adoption partielle pour l'instant en ce qui concerne la gestion et le suivi des membres, les adhésions et les paiements en ligne, et la communication de masse par email. En effet, nos exigences en matière de suivi de la comptabilité n'y sont pas satisfaites. Nous verrons en 2022 s'il y a opportunité de s'engager sur un logiciel spécifique de gestion comptable. À ce jour plus de 425 membres ont ouvert un compte sur la plateforme.

Prise en charge des encyclopédies Wiki par Robert Castan (voir partie 3).

Tous les recrutements effectués ou soumis à votre suffrage satisfont le souci de rajeunissement bien que l'écart reste modeste.

ooOoo

Comme vous le constatez, nous nous sommes engagés sans équivoque dans ce « tournant de la vie du Cercle » que nous avons identifié et largement commenté durant l'AG précédente. Le questionnaire proposé pour cette assemblée générale va vous permettre de donner votre avis sur notre action et valider les nouvelles candidatures proposées.

**Au terme de cet exposé, nous vous invitons donc à exprimer nettement vos choix et ne surtout pas vous abstenir. Les membres actifs et les contributeurs pourront soutenir nos propositions et notre action par leur vote. Et tous, actifs, contributeurs et sympathisants pourront largement s'exprimer à travers les espaces de commentaires que propose le questionnaire.**

## **Annexe au Rapport d'activités 2021**

### **Projet de modification de l'article 10 du Règlement intérieur**

#### **Extrait des Statuts en cours de validité, en date du 19 octobre 2020 (PV du 15 octobre 2020)**

##### **Article 10**

10.1 - L'association est dirigée par un Bureau d'un nombre impair de membres au moins égal à 3, élus pour 3 années par l'Assemblée Générale. Les membres sont rééligibles.

Le Bureau est au minimum composé de :

- un président ;
- un secrétaire ;
- un trésorier.

10.2 - S'y adjoint un représentant du Comité d'éthique choisi par celui-ci, qui prend qualité de « vice- président conseiller d'éthique ». La fonction n'est pas cumulable avec une fonction du Bureau. Il assiste le Bureau dans toutes ses réunions et veille au bon respect de l'éthique. Il n'intervient pas dans la vie courante de l'Association car elle est gérée par le Bureau. Il n'a pas de droit de vote lors des décisions du Bureau. Il a le devoir de saisir le Comité d'éthique le cas échéant. Du fait qu'il est choisi par ce dernier, son mandat n'a pas de limite de durée mais peut cesser d'un commun accord au sein du Comité d'éthique.

10.3 - Le Bureau étant renouvelé par tiers chaque année ; les deux premières années, les membres sortants sont tirés au sort. En cas de vacances (décès, démission, exclusion, etc.), le Bureau pourvoit provisoirement au remplacement de ses membres. Il est procédé au remplacement définitif par la prochaine Assemblée Générale. Les pouvoirs des membres ainsi élus prennent fin à la date où devrait normalement expirer le mandat des membres remplacés.

10.4 - Des fonctions supplémentaires peuvent être constituées selon le besoin par le bureau avec approbation par le comité d'éthique. Leurs titulaires sont confirmés à l'AG suivant leur désignation, ou remplacés en fonction des candidatures. La durée ne peut excéder trois ans sans remise en jeu du mandat.

#### **Extrait du Règlement intérieur 2020 (texte actuel, édition 3 du 25 octobre 2020)**

##### **Article 10**

10.1 / 10.2 / 10.3 : *Ne sont pas complétés par le Règlement Intérieur.*

10.4 : Parmi les fonctions supplémentaires peuvent être créées celles de vice-président, secrétaire adjoint, trésorier adjoint, responsables des expositions, archiviste ou toute fonction utile au fonctionnement et au développement du Cercle.

#### **Nouveau texte proposé pour l'article 10 du Règlement intérieur, soumis au vote à l'occasion de l'assemblée générale clôturant l'exercice 2021**

##### **Article 10**

10.1 - L'association est dirigée par un Bureau d'un nombre impair de membres au moins égal à 3, élus pour 3 années par l'Assemblée Générale. Les membres sont rééligibles.

Le Bureau est composé de 5 membres :

- un président ;
- un secrétaire général ;
- un secrétaire, chargé en outre de la communication ;
- un trésorier ;
- un responsable informatique.

10.2 - *N'est pas complété par le Règlement Intérieur.*

10.3 – Avec 5 membres, le renouvellement du bureau par tiers se fait selon un cycle triennal de 2, puis 2, puis 1 membre. En cas d'augmentation du nombre de ses membres il peut y avoir nécessité de tirer au sort quel membre nouveau du bureau est à renouveler par anticipation afin de respecter ce cycle.

En cas de vacances (décès, démission, exclusion, etc.), le Bureau pourvoit provisoirement au remplacement de ses membres. Il est procédé au remplacement définitif par la prochaine Assemblée Générale. Les pouvoirs des membres ainsi élus prennent fin à la date où devrait normalement expirer le mandat des membres remplacés.

10.4 (**Inchangé**) – Parmi les fonctions supplémentaires peuvent être créées celles de vice-président, secrétaire adjoint, trésorier adjoint, responsables des expositions, archiviste ou toute fonction utile au fonctionnement et au développement du Cercle.