

L'assemblée générale du CHRF pour l'exercice de l'année 2019 s'est déroulée, comme depuis celle de 2016, à distance, du mercredi 5 au vendredi 28 février 2020.

La convocation à l'AG est intervenue avec la circulaire n° 2 du 17 janvier 2020. L'envoi des modalités précises de la consultation et des documents officiels soumis au vote est intervenu avec la circulaire n° 3 du 4 février 2020.

Dans ces conditions, tous les membres disposant du droit de vote ont été placés en situation de s'exprimer directement sans avoir besoin de recourir à un pouvoir. Le quorum est donc atteint de facto.

Le vote par Internet s'est déroulé sur la plateforme en ligne Eval&Go. Cette plateforme a recueilli aussi tous les commentaires. Plusieurs incidents techniques liés au non fonctionnement d'un mot de passe ont été réglés au cas par cas dès l'incident signalé. De nombreux envois n'ont pas abouti. La société Eval&go a reconnu des difficultés techniques pour l'envoi en nombre. Nous avons mis en œuvre des solutions de substitution qui ont permis à chacun de s'exprimer.

Les membres n'ayant pas accès à l'Internet ont pu bénéficier d'un bulletin-formulaire de vote par correspondance, identique au formulaire en ligne, très facile à remplir.

La liste des membres admis à voter, membres actifs, membres contributeurs et membres des comités et bureau s'élève à 100 personnes en tenant compte des appartenances multiples à ces catégories.

77 membres se sont exprimés et 23 membres se sont abstenus par absence de réponse, soit 77 % de suffrages exprimés et 23 % d'abstention. La participation est supérieure de 7 points à celle de l'an dernier où 70,1% des membres s'étaient exprimés.

NB : Nous faisons la différence entre abstention (absences) à la participation à l'Assemblée générale et l'abstention par choix formulée à titre de réponse. Le nombre des abstentions comptabilisées dans les résultats détaillés ci-après est celui des abstentions formellement exprimées sur le bulletin.

L'ordre du jour (avec numéro des questions en regard) était le suivant

- 1.2- Rapport moral du président
- 3.4.5- Rapport financier du trésorier et quitus aux administrateurs
- 6.7- Projet de budget 2020
- 8- Renouveau du poste de secrétaire général
- 9.10- Appel à participation à des expositions
- 11- Commentaires sur le nouveau site Internet
- 12.13. 14- Appréciation sur le CHRF et finalisation du questionnaire

RESULTATS

Parmi vos commentaires, la plupart touchent à des points précis et importants qui peuvent intéresser l'ensemble des adhérents. Nous les avons relevés au fil de l'analyse de vos remarques. Souvent non spécifiques au domaine de la question posée, ils sont regroupés en fin de rapport, accompagnés de nos réponses et éclaircissements.

1. Approuvez-vous le rapport moral présenté par le président concernant les activités du CHRF en 2019 ?

Exprimés 77, dont 77 OUI.

Le rapport moral présenté par le président concernant les activités du CHRF en 2019 est approuvé à l'unanimité.

2. Commentaires relatifs au rapport moral.

Regroupés par centres d'intérêt en fin de PV

3. Approuvez-vous le rapport financier et les comptes de l'exercice 2019 ?

Exprimés 77, dont 77 OUI.

Le rapport financier et les comptes de l'exercice 2019 sont approuvés à l'unanimité.

4. Donnez-vous quitus au trésorier et aux administrateurs pour l'exercice financier 2019 ?

Exprimés 77, dont 76 OUI et 1 abstention (le trésorier lui-même qui ne veut pas juger son travail).

Le quitus est donné au trésorier et aux administrateurs à la majorité absolue des voix.

5. Commentaires éventuels relatifs au rapport financier et aux comptes.

Les adhérents sont désormais habitués à la façon de rédiger du rapport financier par le trésorier. Même si quelques-uns le trouvent toujours trop long, la majorité est satisfaite des précisions apportées. Le texte a été réduit d'une page (6 au lieu de 7 l'an dernier !), mais, en l'absence de vérificateur aux comptes, il convient de jouer la transparence sur les chiffres.

Il y a peu de questions cette année, les clarifications sont ci-après.

Que signifie le terme 'collection' ?

Ce terme est utilisé pour une vente importante, c'est-à-dire en gros le rachat de 6 années et de plusieurs hors-séries. Globalement, cela correspond pour l'acheteur à compléter sa collection pour disposer de l'intégralité des publications. La somme payée varie donc de 200 € à 290 € pour une intégrale en une fois. Un paiement sur deux ans est aussi considéré comme une « collection », même si la somme n'est que de moitié.

A contrario, l'acquisition de 2 ou 3 années (avec ou sans HS) est considéré comme une vente de numéros, même si au final, la personne peut réunir la collection complète.

Le déplacement aux archives

Effectivement, dans le sens établi l'an dernier (déplacement remboursé pour préparation d'article), cela a concerné un unique adhérent ! En revanche, certains membres ont pu se rendre aux archives, à titre personnel, sans demander à être défrayé.

Evolution du plan comptable

Nous avons connaissance de certaines modifications, en particulier à propos des contributions volontaires.

Etant désormais informé que de nouvelles dispositions sont définies au REG 2018-06, nous suivrons donc ces règles. Merci pour cette information.

6. Approuvez-vous le budget prévisionnel 2020 qui inclut l'affectation des résultats de 2019 ?

Exprimés 77, dont 77 OUI.

Le budget prévisionnel pour 2020 est approuvé à l'unanimité.

7. Commentaires éventuels relatifs au projet de budget prévisionnel 2020.

Là encore peu de remarques ou questions, voilà les commentaires :

Le chiffre de 520 adhérents est probablement sous-estimé. C'est assez vrai, mais il y a toujours des défections (déjà 3 en ce début d'année) et malheureusement des décès.

Pas de poste 'Achat d'écran 32/34 Pouces'. Il n'y a effectivement pas de ligne de dépenses reprenant cet achat. La raison est exposée en fin de PV. Mais cela est repris dans le texte : « Dotations aux amortissements : aux 300 € du scanner (acheté en 2019) ont été ajoutés 200 € pour écran 32/34 pouces (un tiers de 600 € estimés pour un tel modèle) » et on retrouve ce chiffre de 200 € dans le tableau : Dépenses – paragraphe V Dotations aux amortissements.

8. Reconduisez-vous Daniel VAUVILLIER, secrétaire général sortant et unique candidat, au poste de secrétaire général du CHRF ?

Exprimés 77, vote 77 OUI.

Daniel VAUVILLIER est reconduit comme secrétaire général du Cercle à l'unanimité.

9.10- Appel à participation à des expositions

Certes la crise sanitaire actuelle n'est pas favorable aux expos, toutes annulées jusqu'à des jours meilleurs. Vos réponses sont antérieures à l'évènement. Il est satisfaisant de relever que plusieurs d'entre vous se portent volontaires ou souhaitent le faire moyennant des informations supplémentaires. Comme l'an passé, nous mesurons qu'il n'est pas facile pour vous de passer de la parole aux actes, certains indiquent se sentir

embarrassés de représenter le Cercle. Nous allons prendre un contact individuel avec les membres ayant manifesté un intérêt car chaque cas est particulier.

Sur le principe, nous souhaitons élargir la présence du CHRF à des **expos plutôt locales** – que nous ne qualifierons pas de petites car on y trouve parmi les visiteurs une réserve d'adhérents potentiels loin d'être négligeable. Nous pouvons reprendre notre commentaire de l'an dernier à ce sujet : *Paradoxalement ce sont celles pouvant être les plus intéressantes pour l'engagement ponctuel d'un membre, totale autonomie et entière confiance de la part du Cercle lui sont accordés d'emblée. Et le public y est souvent un bon vivier de recrutement. Il y a bien des endroits où nous ne sommes pas connus. Aussi ceux qui veulent s'inscrire à une exposition dans leur région au titre du Cercle sont encouragés à le faire, il leur sera envoyé un kit expo, et au besoin, le bureau sollicitera d'autres adhérents « du coin » pour donner le coup de main ! Cela peut être plus attractif que de se trouver seul, et permettre aussi de créer de nouveaux contacts entre membres.*

Pour **les grosses expos « nationales »** du genre de celles de Lille, Chartres ou encore Orléans, nous remercions ceux qui se sont portés candidats pour s'y joindre. Toutefois le besoin est moindre dans la mesure où nous nous y rendons à plusieurs car c'est aussi l'occasion d'y faire entre nous le tour des dossiers en cours. Ces expos servent de point de rassemblement pour l'équipe dirigeante. Cependant toute aide sera bienvenue pour libérer le staff quelques heures et faire plus ample connaissance, partager des avis, des idées, etc.

Les expos les plus sensibles sont celles où Daniel Leclerc, notre trésorier, se rend au titre de son activité « Le Décor Principalement » et pour lesquelles une aide est réellement requise sur la partie CHRF de son très vaste stand.

Il ne fait pas de doute qu'un nouveau calendrier, une fois la crise sanitaire passée, permettra d'aborder plus concrètement la question. N'oubliez pas qu'il faut anticiper. Si vous connaissez une exposition locale et voulez nous y représenter, contactez-nous bien à l'avance, nos délais de réaction ne sont pas toujours instantanés. De cette manière nous mettrons au point avec vous les détails d'organisation et vous enverrons le kit expo.

11- Commentaires sur le nouveau site Internet

Le site Internet refondu

La nouvelle version du site plait, même beaucoup. Mais pas plus et pas moins que la version précédente, elle ne convainc les membres plutôt réfractaires à ce mode de communication. Ils sont très peu nombreux et nous respectons cette position. Le fait que nous ayons conservé l'organisation antérieure des rubriques est souligné. Cette organisation est logique et permet à la fois d'assurer une communication attractive selon les codes actuels du web tout en assurant que la forme ne l'emporte pas sur le contenu, pour lequel nous continuons d'être très rigoureux, à commencer par toutes les informations pratiques liées à nos activités et nos publications. Rappelons que, outre assurer le lien minimum entre les membres, le site est notre vitrine et sa capacité d'attraction doit être en adéquation avec le public actuel.

La nouvelle rubrique actualité est saluée et encouragée, comme le fait que des commentaires puissent être postés. Reconnaissons cependant qu'ils ne sont pas nombreux. Cette rubrique est ouverte à des sujets plus divers que la revue, et notamment le modélisme, la reconnaissance de personnes apportant ou ayant apporté à notre domaine d'intérêt et la mise en avant de certains événements ou actions. Sa limite est qu'il faut l'entretenir et que cela repose sur les mêmes personnes. Vous êtes encouragés à nous proposer des sujets brefs, notamment sur vos réalisations en modélisme ou vos collections.

12. Quel est votre niveau de satisfaction global, en tant que membre du CHRF ?

Le niveau de satisfaction moyen pour les 282 membres (77 votants et les 205 sympathisants) ayant répondu à la question est de 9,28 sur 10. Le niveau médian est de 10 sur 10.

13. 14- Appréciation sur le CHRF ou un commentaire d'ordre général et finalisation du questionnaire

Comment passer à côté de l'unique revue consacrée exclusivement à l'histoire ferroviaire d'avant la SNCF ?

Ce n'est pas une question de notre part, c'est un des nombreux commentaires que vous avez formulé en réponse à notre questionnaire. Notre montée en puissance depuis 10 ans est largement soulignée par vous tous. Vos commentaires sur le rapport moral ne comportent guère de reproche tout comme ceux sur le rapport financier.

Nous relevons ici les commentaires et demandes les plus significatifs et susceptibles d'engendrer une réponse intéressant la collectivité des membres en leur procurant une meilleure compréhension des finalités et limites que s'est fixées le CHRF.

Vos réponses à notre questionnaire annuel sont riches d'enseignements. Et c'est d'abord une impression de quasi-unanimité qui s'en dégage. De façon « outrageusement » majoritaire vous venez de nous conforter dans la ligne que nous avons tracée pour le CHRF. Croyez bien que de notre côté cette ligne est le fruit de la réflexion et des avis collectifs de l'équipe dirigeante et rédactionnelle. C'est le cas pour chacune de nos objectifs, chacune de nos actions, pour toute notre politique. Il y a donc une belle adéquation entre vos attentes et notre action. Soyez en assurés, nous allons poursuivre dans cet esprit.

Heureusement, nous avons reçu des critiques ! Quelques-unes, très rares, sont difficiles à comprendre – mais le fond Gaulois du peuple de France est une réalité. D'autres, sont pertinentes et bien utiles pour nourrir la réflexion et encore progresser. Appelons-les observations, propositions, demandes.

Il y a aussi des offres et propositions individuelles qui vont demander de notre part un contact personnel en retour en votre direction, nous avons commencé à le faire et nous efforcerons de poursuivre dans des délais raisonnables.

Commentaires sur les orientations prises par le cercle

Certains expriment la crainte de nous voir partir vers trop de **diversification**. Nous estimons cependant maîtriser ce domaine car il n'y a pas de doute dans notre esprit quant à notre mission fondamentale, publier des études historico-techniques et vulgariser la documentation. Dans les activités comme le soutien au monde de la restauration de matériel ancien et à celui du modélisme nous restons des contributeurs et des facilitateurs, pas des acteurs directs. Il faut bien comprendre que cette activité supplémentaire est un corollaire à peu de frais de notre activité principale et à forte retombée en termes de notoriété et de visibilité.

A telle enseigne que sont largement majoritaires les personnes qui jugent nos orientations et nos choix comme maîtrisés, précisant avec dynamisme et énergie, et exposés de façon claire et logique. Répondons à cela que l'équipe dirigeante représente à ce jour et depuis la création du CHRF une rare conjonction de personnalités et de volontés extrêmement favorables pour ce type d'entreprise collective bénévole. C'est une chance qui parfois nous surprend nous-mêmes. Pour autant nous en mesurons la fragilité sachant qu'aucun de nous n'est vraiment interchangeable et qu'une défection peut rapidement compliquer une partie de l'activité. C'est ainsi dans le monde du bénévolat.

Cela dit, plusieurs avis autorisés et connaisseurs de personnes extérieures à l'équipe dirigeante reconnaissent dans notre idée – à ce jour prudente – de s'ériger en **société savante** une forme de légitimité raisonnée et nous encouragent à la concrétiser. Aussi nous confirmons la tenue en cours d'année d'une assemblée générale extraordinaire visant à faire évoluer les statuts (essentiellement l'objet de l'association) à cet effet.

Sécurité informatique des archives numériques

Nous avons reçu des recommandations sur le sujet. Parmi les difficultés que nous rencontrons, il y a le niveau inégal des connaissances en informatique et une pratique disparate des membres de l'équipe dirigeante. Une solution NAS ne peut que s'appliquer localement, or nous sommes dispersés. Quant à l'accès au cloud, il représente un budget non négligeable (néanmoins acceptable) pour les 600-700 Go que représentent la doc

CHRF mais n'apparaît pas comme une solution idéale dans notre cas. En conséquence, outre les sauvegardes locales, nous multiplierons l'usage des DD externes et en échangeons entre nous afin de disposer de plusieurs copies en des lieux différents. Une solution pragmatique, peu contraignante et qui préserve les habitudes (perfectibles) de chacun.

Diffusion auprès des membres de la documentation détenue par le CHRF

A cette suggestion, unique mais à laquelle il nous paraît important d'être clairs, nous préférons répondre par la négative car le risque de saturation via des demandes trop nombreuses est important. Nous préférons nous abstenir de publier nos listes et les réserver aux contributeurs et rédacteurs habituels qui y puisent matière à leurs propres études. En revanche nous répondrons toujours, dans la mesure du possible, à une demande ponctuelle précise et sauront faciliter une initiative si quelqu'un se propose pour une étude.

Scans et écran

Concernant le budget 2020, l'externalisation des travaux de scan A3 apparaît comme peu vraisemblable en ce qui concerne des livres et documents reliés. Les frais de manipulation font exploser les coûts, selon les contacts pris très récemment. Une personne volontaire s'est proposée pour effectuer le travail, disposant d'un scan A3. Il nous faut voir plus précisément sa capacité d'absorption et les conditions d'envoi et de retour des originaux de grand format.

Pour l'écran grand format, un généreux membre nous propose une participation financière conséquente à cet achat. Nous l'en remercions vivement. La difficulté pour l'acquisition se heurte surtout à notre souhait de voir les écrans « en vrai » avant l'achat alors qu'on nous propose toujours de la vente sur catalogue.

Visibilité du Cercle et recrutement de nouveaux membres

Nous avons reçu plusieurs propositions de procédés simples pour améliorer notre visibilité. Nous en pratiquons déjà certains et allons considérer les autres. Vous pouvez consulter le programme des expos auxquelles nous participons sur le site du cercle, rubrique Expositions et Salons. Certains nous demandent la liste des expositions liées au chemin de fer. Il faut pour cela consulter les revues spécialisées et les forums en ligne.

En revanche nous insistons sur le fait que chaque membre peut se considérer comme un ambassadeur du Cercle. Nous allons mettre en téléchargement sur le site le prospectus de présentation du CHRF et d'autres documents de promotion, à la rubrique Participer. Par ailleurs sur simple demande nous vous adressons des exemplaires de ces prospectus par voie postale.

Opportunité de disposer d'un local

La question nous est posée. Nous ne l'envisageons pas, tout simplement en raison de la dispersion des membres. L'objet du Cercle, le partage de la documentation ne tirerait pas de bénéfice de l'existence d'un lieu fixe accessible à très peu de membres. Le CHRF a été conçu comme une structure géographiquement dématérialisée et le restera à horizon visible.

Osons dire que nous avons un local : le site Internet.

Les publications

Rails d'Autrefois est plébiscitée, dans son contenu comme dans sa forme.

La mise en page, dans sa version actuelle, stabilisée depuis 2018, plaît beaucoup et se voit reconnue de niveau professionnel. On peut nous reprocher une trop grande densité mais ce serait alors au détriment de l'information contenue. Nous publions sur la base théorique de 2 numéros et un hors-série par an, soit en gros 200 pages dans l'année. Par ailleurs, des contraintes techniques nous imposent de limiter à 64 pages un numéro classique, au-delà duquel il faut passer au dos carré-collé, formule qui ne devient rentable qu'à partir de 96 pages. Dans l'état actuel des choses (nombre de rédacteurs, capacité de produire des études solides, temps à consacrer à la mise en page, etc.), il est difficile d'aller plus loin que 64 pages.

Les sujets plaisent, les études sur le matériel roulant sont les plus appréciées, mais le fait que Rails d'Autrefois ne néglige aucun domaine l'est tout autant. Le sérieux, la profondeur de nos études, l'illustration inédite sont particulièrement appréciés. Comme chaque année les demandes se font aussi sur des sujets de prédilection personnels que vous aimeriez voir développés dans la revue. Vous le savez, nous sommes à votre écoute et c'est ainsi que nous élaborons les futurs sujets issus de vos propositions. Nous continuerons à le faire. Vous voudriez de l'EST, largement plébiscité mais nous n'avons toujours pas trouvé de rédacteur référent. Vous demandez des wagons, nous ne les négligeons jamais ; et se profile à l'horizon un grand événement en la matière. Vous demandez des sujets sur l'infrastructure et les installations fixes, nous nous efforcerons de vous en proposer.

Beaucoup voudraient plus de plans, plus grands si possible pour lire les cotes. Nous sommes bien conscients des limites qu'imposent une revue au format A4 (ou A3 ouvert). Chaque fois que l'on publie un plan, nous cherchons à faire au mieux. Nous n'avons pas de dessinateur pour exécuter des plans spécifiquement adaptés aux modélistes, sauf rare exception. Nous reproduisons en général des plans provenant des archives – beaucoup sont au 1/10 et donc fortement réduits avec perte de détails – ou des diagrammes simplifiés. En bref nous avons choisi dès le début de donner la priorité aux photographies et savons que vous n'êtes pas déçus de ce côté, au contraire. Signalons enfin la complémentarité existant entre RdA et les bases de données Wiki, une contribution du CHRF majeure et unique en son genre, qui offrent déjà des milliers de plans et diagrammes.

Certains déplorent les articles distillés sur plusieurs numéros. C'est une nécessité quand il y a beaucoup à dire et à montrer sur un sujet et quand il ne peut pas devenir le sujet d'un HS (c'est notamment le cas d'une étude de ligne, sujet trop micro-régional) ou d'une présentation fouillée d'une série de matériel très spécifique – les voitures salons PLM ne se prêtent pas à un hors-série.

La période couverte. Nous avons choisi de ne pas verrouiller sur la date de 1938 mais de traiter l'historique complet d'un matériel né avant cette date. Ceci dans le respect de notre priorité sur les grands réseaux. Le dernier exemple de cette raisonnable « porosité » : le hors-série Autour des Frigos. Et comme nous le fait remarquer un lecteur, la période SNCF entre 1938 et les années 50 en gros, avec l'introduction de matériel construits pour la seconde guerre mondiale est très rarement traitée dans la presse spécialisée. Nous n'envisageons pas d'aller jusque-là mais nous ne délaierons pas les années 40, où le matériel des anciens réseaux est majoritaire.

Nous terminerons par un point d'administration assez souvent relevé par les membres et qui a pu nous échapper en partie. **Notre mode de communication sur le renouvellement des cotisations** semble prêter à confusion. Nous voulons bien l'admettre même si la majeure partie des adhérents renouvelle en toute facilité. Nous allons examiner comment améliorer encore l'information à ce sujet.

Par ces temps très difficiles, nous souhaitons le meilleur à chacun d'entre vous, nous vous encourageons à la prudence et à l'application des règles sanitaires et espérons que le confinement imposé par la situation vous procure un peu de temps au calme pour pratiquer votre passion par des lectures et recherches ferroviaires, sans oublier le modélisme.

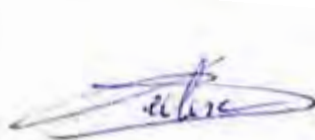
Fin du procès-verbal.

Fait à Auvers-sur-Oise, le 30 mars 2020

Le président,
Jacques Willigens



Le trésorier,
Daniel Leclerc



Le secrétaire général,
Daniel Vauvillier

